

JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING (JAV) VAN 27 APRIL 2022

TOELICHTING BIJ DE VOORSTELLEN VAN BESLUIT

A. VOORGESTELDE WIJZIGINGEN AAN ONZE STATUTEN

1. Waarom wordt de aandeelhouders gevraagd de bevoegdheden van de Raad van Bestuur met betrekking tot het toegestaan kapitaal te hernieuwen?

Overeenkomstig artikel 11.1 van onze Statuten heeft de Raad van Bestuur momenteel de bevoegdheid om het kapitaal van de Vennootschap in één of meerdere verrichtingen te verhogen, door de uitgifte van een aantal aandelen, of financiële instrumenten die recht geven op een aantal aandelen, dat niet meer dan 3% vertegenwoordigt van de aandelen die uitstaan, onderworpen aan de beperkingen vervat in het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Deze machtiging werd in 2017 door de algemene vergadering verleend voor vijf jaar, wat de maximumduur is volgens de Belgische wet, en vervalt op 15 mei 2022.

De aandeelhouders worden gevraagd de machtiging te hernieuwen voor een nieuwe periode van vijf jaar. Dit is een gewone gang van zaken die in overeenstemming is met de praktijk in het verleden. De hernieuwing wordt gevraagd op de JAV van 2022 (d.i. vóór het verstrijken van de machtiging op 15 mei 2022) om te vermijden dat de Raad van Bestuur de bevoegdheid om het kapitaal te verhogen verliest. De hernieuwing houdt echter geen beslissing in om een kapitaalverhoging door te voeren. Ze biedt de Raad van Bestuur alleen de flexibiliteit om snel te handelen als dat nodig is.

Er wordt verwezen naar het bijzonder verslag van de Raad van Bestuur, opgesteld overeenkomstig artikel 7:199 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, voor meer details over de omstandigheden waarin gebruik kan worden gemaakt van het toegestaan kapitaal en de nagestreefde doelstellingen. Het bijzonder verslag van de Raad van Bestuur is beschikbaar op <https://www.ab-inbev.com/investors/corporate-governance/shareholder-meetings/> .

B. VOORGESTELDE BENOEMINGEN VAN BESTUURDERS

2. Waarom verlaat de heer Roberto Thompson de Raad van Bestuur? Wie zal hem vervangen in de Raad van Bestuur?

De heer Roberto Thompson heeft besloten zijn functie als lid van de Raad van Bestuur neer te leggen, onmiddellijk na de JAV. Wij willen hem hartelijk danken voor zijn buitengewone inzet en waardevolle bijdragen aan onze Vennootschap gedurende zijn periode als lid van de Raad van Bestuur en wensen hem veel succes bij zijn andere activiteiten. De heer Roberto Thompson zal beschikbaar blijven voor onze Raad van Bestuur als strategisch adviseur.

Wij stellen de heer Nitin Nohria voor als opvolger van de heer Roberto Thompson in onze Raad van Bestuur voor een termijn van 4 jaar. De heer Nitin Nohria is al sinds juni 2021 als strategisch adviseur verbonden aan onze Raad van Bestuur.

De heer Nitin Nohria, een Amerikaanse staatsburger, is afgestudeerd aan het Massachusetts Institute of Technology met een Ph.D. in Management en aan het Indian Institute of Technology, Bombay, met een Bachelor of Technology in Chemical Engineering. De heer Nohria begon zijn carrière als faculteitslid aan de Harvard Business school in 1988 en was daar decaan van 2010 tot 2020. Momenteel is hij partner en uitvoerend voorzitter van Thrive Capital, een venture capital onderneming. De heer Nohria is ook lid van de Raad van Bestuur van The Bridgespan Group, Mass General Brigham en Rakuten Medical

3. Waarom worden Voorzitter Barrington en Bestuurders Gifford en Santo Domingo herbenoemd als Bestuurders voor een mandaat met een duurtijd van slechts één jaar?

De heren Barrington, Gifford en Santo Domingo zijn Beperkte Aandelen Bestuurders benoemd op voordracht van de Beperkte Aandeelhouders. Overeenkomstig artikel 19.4 (b) van onze Statuten worden dergelijke Beperkte Aandelen Bestuurders benoemd voor hernieuwbare mandaten van één jaar.

C. SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

4. Hoeveel onafhankelijke bestuurders zetelen er in de Raad van Bestuur? Moet de Raad van Bestuur van AB InBev niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders bestaan? Hoe rechtvaardigt AB InBev het huidige aantal?

Onze Raad van Bestuur telt 15 leden. Drie van hen zijn onafhankelijk voor doeleinden van het Belgisch recht. AB InBev is volledig in lijn met de Belgische Corporate Governance Code, die aanbeveelt dat bedrijven minstens drie onafhankelijke bestuurders hebben.

Aangezien onze Raad van Bestuur uitsluitend is samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders, zijn wij van oordeel dat drie onafhankelijke bestuurders het gepaste evenwicht bieden om ervoor te zorgen dat met de belangen van alle aandeelhouders rekening wordt gehouden. Bovendien, hoewel Voorzitter Barrington en Bestuurders Gifford en Santo Domingo niet als onafhankelijke bestuurders beschouwd worden volgens de Belgische wetgeving, zijn zij geen vertegenwoordigers van de controlerende aandeelhouders van AB InBev. Zij werden voorgedragen door onze Beperkte Aandeelhouders (waarvan Altria en Bevco een groot deel vertegenwoordigen). Altria en Bevco maken geen deel uit van dezelfde groep als onze controlerende aandeelhouders en delen geen bedrijfsbelangen met hen, behalve hun participatie in de aandelen van AB InBev.

5. Houdt AB InBev zich aan de Belgische vereisten op het vlak van genderdiversiteit in raden van bestuur (waarbij ten minste een derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht moet zijn dan de andere leden van de Raad van Bestuur)?

AB InBev heeft 5 vrouwelijke Bestuurders op een totaal van 15 leden van de Raad van Bestuur en voldoet sinds april 2019 aan de Belgische vereiste van genderdiversiteit in de Raad van Bestuur.

AB InBev past een gelijkkansenbenadering toe in ons nominatieproces voor (potentiële)

bestuurders. De selectie van kandidaat-bestuurders is gebaseerd op objectieve criteria die verder worden uiteengezet in het Nomination Committee Charter (opgenomen in ons Corporate Governance Charter en te raadplegen op:

<https://www.ab-inbev.com/investors/corporate-governance/corporate-governance-documents.html>)

We streven naar een Raad van Bestuur die vooral op het vlak van vaardigheden, opleiding, ervaring en achtergrond van de leden van de Raad van Bestuur evenwichtig samengesteld is. Als Belgische beursgenoteerde vennootschap streven we er uiteraard altijd naar om de toepasselijke lokale wetten en regelgeving na te leven en zullen we dat ook blijven doen.

AB InBev zal zich de komende jaren blijven inspannen om genderdiversiteit in de raad van bestuur te bevorderen.